

Aan het werk!

Coalitieakkoord Delft 2010-2014

Anders

Ja

D66



PvdA



CDA



Inleiding

Delft creating history

Delft maakt geschiedenis. De titel van de stadsvisie voor 2030 vat de ambities die Delft heeft bondig samen. In de afgelopen jaren is een stevige basis gelegd om deze ambities te kunnen realiseren – op het gebied van innovatie, duurzaamheid en gastvrijheid. Met dit coalitieakkoord werken we verder aan het uitvoeren van deze visie .

De nieuwe coalitie staat voor de opgave Delft door een economisch zware tijd te loodsen. De financiële positie van de gemeente komt in de komende jaren nog extra onder druk te staan vanwege de doorwerking van de te verwachten omvangrijke bezuinigingsoperatie op rijksniveau. Dat wordt geen gemakkelijke opgave, omdat er onvermijdelijk keuzes moeten worden gemaakt, die ook pijn kunnen doen. We zien evenwel de sterke uitgangspositie van de stad, het optimisme van Delftenaren, de bereidheid van bedrijven, organisaties en instellingen om samen te werken, en unieke kansen die zich ook voordoen door bijvoorbeeld de ontwikkeling van de Spoorzone. We zijn er daarom van overtuigd dat we Delft sterker kunnen maken voor de toekomst.

Voor de periode 2010-2014 zetten we het beleid uit in drie lijnen, die verweven zijn in dit akkoord: hervormen, bezuinigen en investeren. We hervormen, door de gemeente een meer regisserende rol te geven, door meer samenwerking te zoeken met partners en door meer lijn te brengen in overlegvormen. We bezuinigen en maken keuzes in de beleids- en in de bedrijfsvoering. En we investeren, in talenten van Delftenaren, in Delft als leefbare, bereikbare en economisch sterke stad, in relaties en netwerken en in de positie van Delft in de regio en in Europa.

In dit coalitieakkoord staat ter afsluiting van elk hoofdstuk een samenvattend kader met de accenten en thema's van onze hervormingsagenda.

Het college maakt de keuzes zorgvuldig en stemt ze af, met de gemeenteraad, met partijen in de stad en met de gemeentelijke organisatie. In de komende maanden werkt het college de afspraken uit in een uitvoeringsgericht bestuursprogramma. Het bestuursprogramma biedt inzicht in de gevolgen per beleidsveld.

Aan het werk!

De gemeente kan de opgaven en ambities die er liggen niet alleen uitvoeren. We verwachten van het college een bestuursstijl die gericht is op samenwerking, met bewoners, bedrijven, instellingen en andere partners. We hechten daarbij aan een constructieve samenwerking met de gemeenteraad. Het college stelt zich transparant op en is aanspreekbaar op zijn inzet.

Hervormen, bezuinigen en investeren

In dit coalitieakkoord ligt de opdracht voor het college van burgemeester en wethouders op hoofdlijnen vast. Het beschrijft de richting van het beleid voor de komende vier jaar. Beleid dat we uiteraard wel moeten kunnen betalen. Het akkoord schetst daarom ook het traject dat we inzetten om te bezuinigen én ruimte te maken om nieuw beleid en nieuwe investeringen te kunnen uitvoeren en accenten te verschuiven.

De komende jaren staan allereerst in het teken van hervormen, zowel op het vlak van inhoud (herijking gemeentelijke rol en taken) als de bijbehorende bedrijfsvoering en middelen. De hervormingsagenda gaat uit van Delft als een regisserende gemeente die actief samenwerking zoekt met partners binnen en buiten de stad. In de ontwikkeling van de economie, het buitengebied en duurzaamheid gaan we voor grootschalige transitieprojecten met substantiële effecten op het terrein van werkgelegenheid, klimaat en gebiedsontwikkeling. De financiering hiervan wordt gerealiseerd in partnerschappen met andere overheden, bedrijven en instellingen.

Wij maken ruimte vrij voor nieuwe ontwikkelingen. Vanuit de bezuinigingsoperatie wordt voor structureel nieuw beleid een budget van € 1 miljoen per jaar vrijgemaakt. En aanvullend kiezen we voor stimulerende investeringsmaatregelen om de keuzes die Delft maakt met kracht in te kunnen zetten.

Daarbij moet ook het gemeentelijk weerstandsvermogen versterkt worden om voldoende armslag te krijgen om financiële tegenvallers op te vangen. Bij de verdere uitwerking van het bestuursprogramma vindt daarom ook een herijking plaats van de (bestemmings-) reserves en het investeringsplan.

Voor 2010 en 2011 heeft de economische teruggang ten gevolge van de kredietcrisis vooral nog incidenteel financieel nadelige effecten. Met ingang van 2012 is de eerste tranche te verwachten van structurele rijksbezuinigingen, onder meer op het gemeentefonds, het reïntegratiebudget en de gelden voor stedelijke vernieuwing. De precieze omvang van de rijksbezuinigingen is nog ongewis. Pas in 2011 is hier duidelijkheid over te verwachten.

De coalitie gaat voorlopig uit van een bezuinigingsscenario dat oploopt tot € 30 miljoen in 2014. Jaarlijks wordt dit scenario herijkt aan actuele informatie, en afhankelijk daarvan zo nodig naar beneden of naar boven bijgesteld.

Voor elk beleidsveld geldt dat naast hervormen sprake is van bezuinigen en investeren. Wij richten ons bij de bezuinigingen zowel op te maken keuzes in die taken waar de gemeente relatief veel beleidsvrijheid heeft, als in algemene zin – voor het gehele gemeentelijke takenpakket – op mogelijkheden om taken anders, slimmer, efficiënter te organiseren. Daarbij worden voor elk beleidsveld de volgende mogelijkheden afgewogen om kosten terug te dringen:

- het versoberen van beleid;
- minder beleidsontwikkeling en meer uitvoering;
- het profijtbeginsel toepassen of taken overlaten aan eigen verantwoordelijkheid;
- onderdelen of instellingen verzelfstandigen of werkzaamheden bundelen met andere gemeenten;
- de bedrijfsvoering efficiënter uitvoeren;

- het verminderen van regeldruk en administratieve lasten
- meer cofinanciering van derden.

De uitwerking van het bezuinigingsprogramma volgt in het bestuursprogramma en vervolgens de Programmabegroting 2011-2014.

Financieel beleid

Planning en control

De inrichting van de portefeuille financiën faciliteert het slagen van de gehele agenda hervormen, bezuinigen en investeren. Daarom zullen de begrotingsregels dusdanig worden dat het op ieder beleidsonderdeel loont om efficiënter met middelen om te gaan, en het weerstandsvermogen van de stad te versterken.

Deelnemingen

Voor onze deelnemingen (gemeenschappelijke regelingen, stichtingen, vennootschappen) verkennen we in overleg met de deelnemende partijen de mogelijkheid van een meerjarig begrotingskader. Het college zet daarbij in op een reële verlaging van de gemeentelijke bijdrage.

Beperkte stijging van lasten

Delftenaren mogen een economisch verantwoorde besteding van de gemeentelijke middelen verwachten. De onroerende zaakbelasting stijgt maximaal met de inflatiecorrectie conform de consumentenprijsindex (CPI-index) van het CBS.

Economie, werk en participatie

Sterke economie, meer werkgelegenheid

We zetten in op het versterken van economie en werkgelegenheid. Samen met partners ondersteunt de gemeente – ieder binnen eigen verantwoordelijkheid – bedrijven bij het doorgroeien naar een middelgroot of groot bedrijf. De gemeente investeert hiervoor in het uitbreiden van bedrijfsverzamelgebouwen, en realiseert op Technopolis en Schieoever flexibele bedrijfsruimten. Extra inspanningen zijn nodig om kennisgerelateerde maakindustrie te interesseren voor bestaande, traditionele bedrijventerreinen en om zorgkennis toe te passen in zorginstellingen.

We maken economie van duurzaamheid, en richten ons daarbij op grootschalige transitie. Samen met kennisinstellingen in de stad creëert de gemeente groene innovatieve banen, ook in de maakindustrie. Meer groene werkgelegenheid scheppen we door het versnellen van duurzaamheidsprogramma's in de bestaande woningvoorraad. Daarnaast investeert Delft in groene werkgelegenheid voor mensen die (tijdelijk) zonder werk zitten. De Delftse Hout biedt kansen voor een leerwerkproject. We propageren maatschappelijk verantwoord ondernemen als duurzame ondernemersvorm.

Delft heeft een krachtige positie als stad met een regionale zorgfunctie. Die versterken we, door dwarsverbanden te leggen tussen zorgaanbieders, opleidingen en kennisinstellingen. Hiermee stimuleren we innovatie in de zorg en de groei van het aantal banen in de zorgeconomie in Delft. De gemeente ondersteunt de nieuwbouw van het Reinier de Graaf Gasthuis en het dichterbij elkaar brengen van techniek en zorg, met een zichtbare samenwerking tussen de TU Delft en het ziekenhuis en met een zorg- en techniekcampus waaraan ook het Erasmus Medisch Centrum kan deelnemen.

Met ondernemers en andere overheden onderzoekt de gemeente mogelijkheden om bedrijfsterreinen te revitaliseren. Met een goede inrichting van de openbare ruimte draagt de gemeente bij aan het functioneren van buurtwinkelcentra. We steunen het oprichten van een ondernemersfonds om de aantrekkelijkheid van winkelcentra en bedrijventerreinen te verbeteren. We breiden mogelijkheden voor winkels en kleinschalige bedrijvigheid in woonwijken en -huizen uit. De gemeente zet zich in om panden die tijdelijk leeg staan beschikbaar te krijgen voor kleine (startende) ondernemers en creatieve initiatieven. Met banken en ondernemersorganisaties werkt de gemeente aan arrangementen om starters te ondersteunen.

We ondersteunen aansprekende evenementen, die meer bezoekers trekken en daarmee bijdragen aan de economische vitaliteit van de binnenstad. De succesvolle samenwerking van de aanpak in de Kromstraat is het voorbeeld voor de verdere ontwikkeling van de binnenstad.

We vereenvoudigen regelgeving en vergunningverlening; niet noodzakelijke regels schaffen we af, noodzakelijke vergunningssystemen bundelen we waar mogelijk. We streven naar één loket voor dienstverlening aan ondernemers.

Groei van de kenniseconomie

Delft zet gericht in op groei van de kenniseconomie, met het Technologisch Innovatief Complex Delft als ruggengraat. We versterken de samenhang tussen de TIC-Delft-gebieden en de rest van de stad, onder meer door een extra verbinding over de Schie.

In een masterplan TIC-Delft werken we de ruimtelijke ontwikkelingen uit. We zetten TIC-Delft regionaal en (inter)nationaal sterk neer, ook door cofinanciering. De centrale ligging tussen Rotterdam en Den Haag geeft Delft een economische sleutelpositie in de Zuidvleugel. We versterken deze positie door te investeren in de relaties met partners in Haaglanden en in de regio Rotterdam. We intensiveren de samenwerking met de Delftse kennispartners; de expertise en actuele ontwikkelingen bij deze kennisinstellingen zijn leidend.

Delft bundelt de inzet voor Science Port Holland en Technopolis. Geïnteresseerde bedrijven worden intensief en professioneel verleid en begeleid om zich te vestigen in Delft. De focus ligt op ondernemingen die bijdragen aan de transitie naar nieuwe, kennisintensieve bedrijvigheid. Het aantrekken van internationale bedrijven stemmen we regionaal af. Met DSM werkt de gemeente aan de realisatie van een industriële biotechcampus. Voor het realiseren van de economische ambities zet Delft een economiefonds op voor cofinanciering.

We zetten ons in om nieuwe producten, diensten en ontwerpen van kennispartners in Delft te testen en zichtbaar te maken in het straatbeeld. Delft als proeftuin van (duurzame) technologie vormt daarmee een 'technieketalage'. De gemeente steunt de komst van het Science Centre en het daarin te realiseren Watercentrum. Waar mogelijk treedt de gemeente op als *launching customer* (eerste afnemer) voor veelbelovende Delftse bedrijven. We koesteren talenten. Delft faciliteert ondernemingen niet alleen bij de start, maar ook in de groeifase, met incubator YES!Delft als een van de partners. De gemeente professionaliseert de relatie met YES!Delft en verbreedt het bereik.

Marketing van de stad

Delft gebruikt de eenduidige stadsstijl *Delft creating history* voor het regionaal, nationaal en internationaal promoten van de stad. We zetten in op grootschalige promotie voor bezoekers en een actieve werving van bedrijven. Delft moet haar unieke propositie beter inzetten. De combinatie van hoogwaardige bedrijventerreinen, een gevarieerd woonaanbod, voldoende gekwalificeerd personeel en een uitstekend woonklimaat is hierbij leidend.

Delft stimuleert verblijfstoerisme, door arrangementen aan te bieden in combinatie met Rotterdam en Den Haag. We willen dat meer toeristen naar de binnenstad komen om te genieten van een verbeterd museaal aanbod, ons historische centrum, het aantrekkelijke horeca- en winkelaanbod, maar ook voor de Spoorzone als bezichtigingsobject. De gemeente positioneert Delft Bouwt nadrukkelijker als informatiecentrum.

Delft zet het cultureel aanbod in als motor voor de toeristische economie en om de binnenstad vitaal en bruisend te houden. De kernwaarden techniek en innovatie laten we meer tot uiting komen in het aanbod van evenementen. Om het verhaal van Delft nog beter te vertellen, ontwikkelt de gemeente de samenwerking met Delft Marketing verder. Delft verbetert de bereikbaarheid van de stad voor toeristen, per bus en per boot. Daarbij past verdere ontwikkeling van de passantenhaven in De Kolk en de Nieuwe Haven.

Delftenaren economisch zelfstandig

We willen dat alle volwassen Delftenaren economisch zelfstandig zijn. We vertrouwen op eigen kracht van mensen en geven ondersteuning waar nodig, zodat bewoners de

verantwoordelijkheid nemen die zij kunnen dragen. Voor wie op weg gaat naar werk biedt de gemeente begeleiding, scholing en opleidingen, kinderopvang – zo mogelijk ook buiten kantooruren – en andere voorzieningen. De strijd tegen armoede gaat onverkort door.

We brengen samenhang in regelingen en gaan misbruik van voorzieningen en uitkeringen tegen. Bij geschillen over rechten zijn bewoners verzekerd van een onafhankelijke bezwaar- en beroepprocedure. We streven naar structurele *empowerment* – mensen versterken in hun eigen kracht: van bewustwording, naar belangenbehartiging en participatie. Van emancipatie naar participatie in betaald werk en zorgarbeid. Ook met integratie en inburgering leggen we fundamenten voor vitaal en actief burgerschap.

Naast bestaande instrumenten om participatie te bevorderen richten we ons op samenwerking met en tussen zelforganisaties. We verkleinen verschillen in kansen op adequate scholing, stages en werk, met extra aandacht voor allochtone jongeren. Wij zetten in op het fors terugdringen van taalachterstand en functioneel analfabetisme, op het bestrijden van discriminatie en het versterken van onderlinge contacten, om het sociaal klimaat te verbeteren.

Creatief talent aanspreken

VAK, DOK, Theater de Veste en Cultureel Erfgoed – de culturele basisinfrastructuur – werken intensief samen om iedere Delftenaar te verleiden om mee te doen en creatieve talenten te ontwikkelen. We zetten in op meer samenwerking, ook met andere partijen binnen de creatieve sector en in de wijkaanpak, het jongerenwerk, de (brede) school en evenementen. Het college onderzoekt de haalbaarheid van verzelfstandiging van de VAK en Cultureel Erfgoed, met als doel versterking van de marktgerichtheid en het cultureel ondernemerschap.

We kiezen voor focus op kwaliteit en op een goede invulling en uitvoering van de thema's historie, techniek, innovatie en creativiteit. Ons uitgangspunt: het juiste programma voor de juiste doelgroep op de juiste plaats. Delft krijgt jaarlijks een aantal culturele themaweekenden en een cultuurjaar in 2013. We zetten in op een goed poppodium en uitgaansgelegenheden, de ontwikkeling van een locatie voor Cultureel Erfgoed en voor een nationaal Delfts aardewerkcentrum.

Amateurkunstverenigingen en de creatieve sector krijgen ondersteuning waar nodig en wenselijk. Bij het verlenen van subsidies zetten we in op goed opdrachtgeverschap met heldere doelen en prestatiegerichte afspraken. We voltooien de ingezette koers met Lijm&Cultuur zo snel mogelijk. De gemeente faciliteert positieve initiatieven uit de stad.

Economie

- *Investeren in maatregelen om de economische vitaliteit van de binnenstad te versterken.*
- *Aanjaagfunctie voor economische bedrijvigheid zoals zorg, toerisme en detailhandel.*

Kenniseconomie

- *Investeren in structurele ontwikkeling van de kenniseconomie.*
- *Cofinanciering van grootschalige transitieprojecten.*
- *Hervormen van samenwerkingsverbanden.*

Arbeidsmarkt

- *Herijken taken op gebied arbeidsmarkt.*
- *Investeren in opheffen van taalachterstanden en functioneel analfabetisme.*

Cultuur

- *Hervormen culturele basisinfrastructuur, vergroten autonomie instellingen.*
- *Investeren in culturele initiatieven.*

Zorg, onderwijs en wijkzaken

Samenwerken in zorg en gezondheid

Veel Delftenaren willen zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen. Mocht dat niet meer (helemaal) lukken, dan bieden we toegang tot toereikende zorg en ondersteuning die daarbij past. Mensen kunnen erop vertrouwen dat de noodzakelijke hulp ook geboden wordt, met hulp van mantelzorgers, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties. Zorg en ondersteuning moeten integraal zijn, met niet alleen aandacht voor de individuele cliënt, maar ook voor de mensen daar omheen. De Wmo moet bijdragen aan het herstel van vertrouwen in de zorg, en wordt daarom in Delft zorgvuldig uitgevoerd.

Ook in de zorg willen we de menselijke maat in het oog houden. Er komen wijkzorgteams: per wijk een vast team uit verschillende organisaties, zodat cliënten hun zorgverleners kennen en de anonimiteit verdwijnt. Ouderen en hun mantelzorgers krijgen speciale aandacht, om vereenzaming en sociaal isolement te voorkomen. Minder loketten en betere voorlichting moeten cliënten helpen hun weg in de zorg goed te vinden.

We zien jeugdzorg als een gemeentelijke verantwoordelijkheid. Alleen in samenspraak met de directe omgeving van jongeren – familie, school, vrienden – kunnen problemen effectief worden aangepakt. Deze benadering is erbij gebaat als de gemeente de regie neemt over de jeugdzorg en de centra voor jeugd en gezin.

Jeugd en onderwijs

Iedere Delftse jongere verdient het om de arbeidsmarkt te betreden met een startkwalificatie. Schooluitval is geen optie. Dat is ook in het belang van de economie van morgen, die ieder talent hard nodig heeft. Scholieren en studenten begeleiden we actief naar stageplekken. We stimuleren en faciliteren toptalent, cultuurbeleving, sport en gemeentelijke stages.

We willen jongeren helpen keuzes bewust te maken, gebaseerd op hun eigen talenten. Nieuwe technische opleidingen faciliteren we, om zo de onderwijsketen van kennisstad Delft te sluiten. We bekijken de mogelijkheden om in samenwerking te komen tot een internationale school.

Delft verdient excellente schoolgebouwen die schoon, heel en veilig zijn. We gaan in gesprek met scholen, over alle onderwerpen die belangrijk zijn voor de stad. Met vrijwillige afspraken willen we borgen dat regels die we buiten de school hanteren – zoals niet discrimineren – ook binnen de schoolmuren blijven gelden.

Stimulans voor sport

Delft heeft een naam hoog te houden als sportgemeente. De omstandigheden zijn goed: de stad telt veel sportverenigingen en de accommodaties zijn grotendeels op orde. In de komende jaren stimuleren we vooral het sporten onder jongeren en ouderen.

Voor een optimaal en efficiënt gebruik van accommodaties onderzoekt het college de mogelijkheden van samenwerking met de TU Delft. De gemeente maakt het sporten op straat mogelijk door de aanleg en het beheer van de benodigde voorzieningen. Om kinderen te stimuleren te gaan sporten, wordt sport ook een onderdeel van de brede

school. Er is speciale aandacht aan veilige accommodaties en veilige omstandigheden bij het sporten.

Wijkaanpak: vraaggericht en probleemgestuurd

Delft zet de wijkaanpak door, als instrument om buurten te verbeteren en mensen kansen te bieden. We focussen op vraaggericht en probleemgestuurd werken.

Het aanbod in de wijken wordt maatwerk. We verschuiven de aandacht waar nodig: de komende jaren naar Voorhof en Buitenhof. Samen met partners in de wijken maakt de gemeente plannen voor de integrale aanpak – sociaal-maatschappelijk, economisch en ruimtelijk – van problemen in deze wijken en begint direct met de uitvoering.

De gemeente neemt de accommodaties in de wijken onder de loep en clustert ze om meer efficiëntie te bereiken. De samenwerking met Breed Welzijn Delft wordt vastgelegd in prestatieafspraken, waarbinnen BWD zelfstandig de exploitatie van de accommodaties en het programma-aanbod kan uitvoeren.

Praten helpt vaak om (individuele) problemen op te lossen, maar waar nodig zet de gemeente hulp of sancties snel in. Delft pakt (woon)overlast actief aan. Om individuele problemen te kunnen aanpakken, komen we aan de voordeur, maar waar nodig ook achter de voordeur. De samenwerking tussen hulpverlenende organisaties coördineren we, door in de eerste lijn hulpverleners in te zetten die bevoegd zijn vanuit meerdere werkerreinen en zodoende sneller beslissingen kunnen nemen.

Er komt een dekkend netwerk van woonservicezones, zodat ouderen zo lang ze willen zelfstandig kunnen blijven wonen. Ook de aanleg van kindlinten en speeltuinen maken wijken aantrekkelijker: kinderen kunnen op een veilige manier naar school lopen en fietsen. De brede school wordt wijkgericht en zoveel mogelijk locatiegebonden.

Samenwerken aan een veilige stad

Veiligheid is een basisvoorwaarde voor een leefbare stad. In Delft ligt de veiligheidssituatie over het algemeen op een aanvaardbaar niveau, maar we zien ruimte voor verbetering. De binnenstad blijft een stevige inzet vragen. Voor het terugdringen van fietsendiefstal werkt het college een aanpak uit.

Om het hoofd te kunnen bieden aan de grootstedelijke problematiek waarmee Delft te maken heeft, komt er een Veiligheidshuis, waarin alle organisaties in de keten van veiligheid en zorg samenwerken. In de geïntegreerde ketenaanpak die we voorstaan, bedden we ook de bevoegdheden van de burgemeester in – bevoegdheden die worden uitgebreid als gevolg van rijksbeleid.

We houden in onze aanpak rond veiligheid rekening met een vermindering van politiecapaciteit. We versterken daarom de participatie van Delftenaren in het veiligheidsbeleid, onder meer met Burgernet en buurtpreventieteams, en breiden taken en bevoegdheden van gemeentelijke handhavers uit. De gemeentelijke handhaving wordt verder geprofessionaliseerd.

Zorg

- *Versoberen van beleid, inzet op uitvoering.*
- *Vereenvoudigen procedures en terugdringen regeldruk.*

Jeugd

- *Inzet op kerntaken.*
- *Optimalisatie keten jeugdbeleid.*

Onderwijs

- *Efficiënt beheer van schoolgebouwen.*

Sport

- *Temporiseren van inzet middelen.*

Wijkaanpak

- *Minder accommodaties, bundelen van functies.*
- *Vaststellen basisniveau per wijk, maatwerk in uitvoering.*
- *Meer autonomie welzijnsinstellingen.*

Bouwen, bereikbaarheid en duurzaamheid

Delft hoogwaardig ontwikkelen

De Ruimtelijke Structuurvisie – de ruimtelijke ambitie van Delft op de lange termijn – werken we uit in een uitvoeringsparagraaf. We werken aan een kwalitatief hoogwaardige ontwikkeling van de stad, met een goede inrichting van de openbare ruimte. We stimuleren intensief en dubbel ruimtegebruik, zodat er ruimte is en blijft voor stedelijk groen. Bij nieuwbouw zetten we in op zo veel mogelijk duurzame parkeeroplossingen.

Ruimtelijke ordening is ook een instrument om gewenste ontwikkelingen in de stad te stimuleren. De gemeente ondersteunt bewoners en organisaties met bouwinitiatieven. Plannen worden zorgvuldig behandeld en waar mogelijk neemt de gemeente barrières weg. Delft stimuleert experimentele en innovatieve architectuur. De aan te stellen stadsbouwmeester kan bijdragen deze doelen te bereiken.

Het college bereidt een nieuw bestemmingsplan binnenstad voor. Onderwerpen als het brancheringsbeleid en extra mogelijkheden voor woonfuncties krijgen hierin hun beslag. De planvorming start voor de gebieden Gasthuisplaats, Armamentarium en Paardenmarkt.

Spoorzone in uitvoering

Het project Spoorzone is in uitvoering. Het eindresultaat biedt grote kansen voor Delft, maar de uitvoering heeft een ongekende impact op de stad en stelt bewoners, ondernemers en bezoekers op de proef. We zetten erop in om, samen met betrokken partijen, het project uit te voeren binnen de voorgenomen termijnen, binnen de beschikbare budgetten en met zo min mogelijk overlast voor de omgeving.

Met een integrale benadering houden we Delft vitaal en bereikbaar: met zo min mogelijk wegopstoppingen en met veilige (fiets)routes. Negatieve effecten op de vitaliteit van de stad beperken we met inspanningen op het gebied van cultuur, economie en binnenstad. De gemeente investeert in culturele activiteiten in de binnenstad en in creatieve oplossingen voor bereikbaarheid en parkeren. In de uitvoering werkt de gemeente samen met bewoners en bedrijven aan het behoud van het draagvlak voor de bouw van de spoortunnel, waarbij we voortbouwen op initiatieven als Werkplaats Spoorzone Delft en het Platform Spoor.

We bewaken in een vroeg stadium effecten op bereikbaarheid, treffen maatregelen en communiceren hierover duidelijk en tijdig. Bewoners en ondernemers kunnen via een adequate structuur eventuele complicaties signaleren en meedenken over mogelijke oplossingen. We zetten ons in om oplossingen te vinden voor ondernemers die gevolgen ervaren van ingrijpende werkzaamheden. De gemeenteraad bieden we transparante en heldere verantwoording door verbeterde kwartaalrapportages, werkbezoeken en ‘bijpraatsessies’.

Delft bereikbaar

Spoorzone en tramlijn 19 zijn tot 2014 de belangrijkste projecten op het gebied van verkeer en vervoer. Andere projecten beoordelen we op hun samenhang hiermee. We nemen ze alleen in uitvoering als de uitvoering niet interfereert met Spoorzone of lijn 19 én als de bereikbaarheid van de stad als geheel – bijvoorbeeld binnenstad en TU-Noord

– niet te veel wordt beperkt. Dit kan betekenen dat we voorgenomen projecten temporiseren.

We stellen een masterplan voor bereikbaarheid op, dat de impact van lopende en voorgenomen projecten in beeld brengt. Het masterplan geeft ook oplossingen voor bereikbaarheidsproblemen. Om snel in te kunnen spelen op actuele ontwikkelingen, versterken we de bereikbaarheidscoördinatie. We informeren ondernemers goed en ver van te voren over uit te voeren projecten en gevolgen voor bereikbaarheid, en bekijken met hen of oplossingen voor bereikbaarheid adequaat zijn. Bij wegaanpassingen en omleidingen staat de logica van de weggebruiker centraal.

De gemeente actualiseert het Lokaal Verkeers- en Vervoersplan. Delft investeert in hoogwaardige fietsvoorzieningen. Voor elektrische fietsen komen er voldoende oplaadpunten. Waar nodig komen er extra stallingplaatsen bij stations, OV-haltes en winkelgebieden.

Het college verkent mogelijkheden voor de aanleg van een tramlijn 37 en het doortrekken van lijn 1 naar station Delft Zuid; we zien hiervoor ook een verantwoordelijkheid voor Haaglanden. Bushaltes worden beter toegankelijk gemaakt voor gehandicapten. We stimuleren dat de watertaxi een bredere functie krijgt dan de bestaande toeristische functie.

Er komen aantrekkelijke entrees naar de binnenstad. Bewoners, bezoekers en ondernemers moeten hun weg gemakkelijk kunnen vinden. Er is een goede parkeerbalans voor fiets en auto. Wij zetten in op uitstekende bewegwijzering en waar nodig goede (tijdelijke) alternatieven voor parkeren. Om een gastvrije binnenstad te borgen heroverwegen we het parkeerbeleid voor de binnenstad. Het college onderzoekt of en hoe centrale distributie van de bevoorrading van de binnenstad vorm kan krijgen. En het college beziet de haalbaarheid van een transferium rond A13, Kruithuisweg en TU/Technopolis voor verkeer met bestemming TU-wijk en binnenstad.

Bij OV-knooppunten komen meer parkeerplaatsen, eventueel gekoppeld aan een OV-kaartje naar de binnenstad. We stimuleren het gebruik van milieuvriendelijke voertuigen. De gemeente geeft hierin het goede voorbeeld. We breiden het aantal parkeerplaatsen voor toeristenbussen met voorzieningen voor chauffeurs uit. De ontsluiting van woonwijken per auto verbetert. We waarborgen de ontsluiting van Tanthof, ook in geval van calamiteiten. Als de A4 wordt aangelegd, houdt Delft vast aan inpassing volgens IODS.

Duurzaam ontwikkelen

Een duurzame stad is zuinig met energie en liefdevol voor de natuur, bewaakt ruimtegebruik en welzijn – ook van dieren – waarborgt kwaliteit van de gezondheidszorg, optimaliseert openbaar vervoer en streeft een verbetering van de toekomstwaarde na. Als we dit uitgangspunt moeten doorkruisen, dan kan dit alleen op grond van overtuigende argumenten.

Ons doel is dat gemeentelijke gebouwen in 2015 volledig klimaatneutraal zijn, en de stad Delft in zijn geheel in 2050 (of eerder). In 2012 brengt het college een scenariostudie uit over de hele stad, met kosten en resultaten van het klimaatbeleid. Op basis van de uitkomsten volgt een masterplan om Delft volledig klimaatneutraal te maken.

Om de hoofddoelstelling te bereiken is medewerking van iedereen nodig. De gemeente heeft de rol van initiator en regisseur – degene die partijen in de stad bij elkaar brengt en initiatieven faciliteert en ondersteunt. Regels die duurzame initiatieven in de weg staan, nemen we onder de loep. We intensiveren advies over toepassing en subsidies en we stimuleren en ondersteunen bewoners en organisaties om zelf verantwoordelijkheid te nemen voor duurzame initiatieven en gedrag. Waar nodig en mogelijk werkt Delft samen met andere gemeenten, zowel regionaal als met andere kennissteden.

De gemeente zelf geeft het goede voorbeeld, onder meer door het thema Duurzaam Delft nog zichtbaarder te maken en het warmtebedrijf te ontwikkelen. Ook verwerken we het Ecologieplan bewust in bestemmingsplannen, voeren we het Waterplan 2005 uit, en hanteren we een duurzaam stedelijk natuur-, water- en rioolbeheer. Verder maken we gemeentelijke en maatschappelijke gebouwen energiezuiniger, gaan we lucht-, geluid- en lichtvervuiling tegen en zetten we in op natuur- en milieueducatie. We versnellen duurzaamheidsprogramma's in de bestaande woningvoorraad. Het college kijkt gericht naar mogelijkheden om het lokale belastingstelsel (budgettair neutraal) te vergroenen.

Een groene stad

We werken aan meer groen in de stad. De aanwezigheid van voldoende groene, recreatie-, speel- en ontmoetingsruimte is belangrijk voor de leefbaarheid in de stad. Meer stedelijk groen wordt onder meer gevonden in het planten van nieuwe bomen en in het nieuwe park in de Spoorzone. Maar ook door groene verbindingen vanuit de stad naar de buitengebieden. De stad en de Schie willen we meer met elkaar verbinden. We blijven inzetten op het in stand houden van het groene buitengebied en het verbeteren van de kwaliteit daarvan. Delft werkt samen met betrokken overheden aan de uitvoering van en het verkrijgen van voldoende financiering voor het Landschapsontwikkelingsplan Midden-Delfland en de gebiedsvisie Delftse Hout.

Gedifferentieerd wonen

Delft heeft behoefte aan een gedifferentieerd woningaanbod. De bestaande woonvisie biedt hiervoor de juiste kaders. Om een duurzame woningmarkt te bereiken, zetten we de uitgangspunten van de woonvisie door, samen met de woningcorporaties, en stimuleren we differentiatie in prijsklassen en typen op wijkniveau. Gezien de economische ontwikkelingen houdt het college alle woningbouwprojecten in planvormingfase tegen het licht om te kijken of bijsturing nodig is. De landelijke Crisis- en Herstelwet leidt overigens ook tot versnelling van het uitvoeren van projecten.

We stimuleren de doorstroming op de Delftse woningmarkt, om de toegang tot de sociale woningmarkt te verbeteren. Als er vraag is naar bijzondere woonvormen – bijvoorbeeld voor ouderen of specifieke groepen – werkt de gemeente waar mogelijk mee aan initiatieven. Delft faciliteert waar nodig collectief particulier opdrachtgeverschap.

Door het groeiend aantal studenten in Delft is de vraag naar studentenhuisvesting groter dan het aanbod. Het aantal bij te bouwen studentenwoningen koppelen we aan de (verwachte) groei van het aantal studenten. Het realiseren van voldoende huisvesting vraagt creatieve en flexibele oplossingen, van gemeente, kennisinstellingen, woningcorporaties en andere organisaties. Naast het uitvoeren van de afspraken in de woonvisie onderzoekt het college versnellingsmogelijkheden en aanvullende

bouwlocaties. Voor de binnenstad geldt het principe 'wonen waar het kan': een nieuw bestemmingsplan maakt wonen boven winkels en bijzondere woonvormen mogelijk.

Ruimtelijke ordening

- *Temporiseren herinrichting openbare ruimte.*

Bereikbaarheid

- *Inzetten op het oplossen van knelpunten rond bereikbaarheid.*
- *Actualiseren en temporiseren van LVVP.*
- *Samenwerking in de regio.*

Duurzame ontwikkeling

- *Cofinanciering van grootschalige transitieprojecten.*

Bestuur, organisatie en communicatie

Dienstverlenende overheid

Burgers en bedrijven willen zaken met de gemeente eenvoudig kunnen regelen, met zo min mogelijk regeldruk. We spelen in op de veranderende wensen en zetten in op heldere en flexibele dienstverlening. Heldere dienstverlening wil zeggen: de gemeente is herkenbaar en zowel fysiek als digitaal via één loket benaderbaar. Flexibele dienstverlening betekent: de gebruikte communicatiekanalen kunnen per doelgroep verschillen en het loket is vooral open wanneer inwoners en bedrijven er gebruik van willen maken.

Heldere communicatie

De gemeente communiceert in heldere taal en met toegankelijke middelen, ook naar (functioneel) analfabeten en andere mensen met een taalachterstand. Gemeentelijke communicatie moet het zonder jargon kunnen stellen. Klare taal is het devies, in twee talen: Nederlands en Engels. Internet zetten we meer in. Delftenaren moeten ook zelf snel kunnen opvragen wat er speelt in de buurt en de stad. Ook digitale kaarten die de gemeente beschikbaar heeft, ontsluiten we via de website.

We communiceren actief en tijdig over grote én kleine bouwprojecten en over bereikbaarheid. Bewoners betrekken we actief bij plannen in hun omgeving, met interactieve plan- en besluitvorming. We gaan uit van 'beginspraak', aan het begin van het proces. Daarbij maken we duidelijk waarover kan worden meegepraat en hoe het besluitvormingsproces verloopt.

Anders werken

We maken gerichte keuzes om de forse bezuinigingen in te vullen. De gemeente moet anders gaan werken, selectiever zijn in de te behalen doelen en verschuiven van beleidsvorming naar uitvoering.

De bezuinigingsopgave is zo omvangrijk, dat nu ook nadrukkelijk vraagstukken aan de orde komen als beperking van de rol van de overheid en het mogelijk beleggen van uitvoering van werkzaamheden elders. Dit leidt dan ook tot forse organisatorische aanpassingen.

Eén van de uitwerkingslijnen is dat het verantwoord is extra te bezuinigen op beleidswerk en op regelgeving. Wij beogen op die manier meer ruimte te krijgen en mogelijkheden te bieden voor ontwikkelingen, minder overheidssturing en -toetsing.

De gemeentelijke organisatie herijken we – parallel aan de invulling van de bezuinigingen – tot een kleinere, slimmere organisatie met lagere kosten, een regisseur die meer taken bij partners in de stad belegt. Met intelligent personeelsbeleid maken we de gemeente Delft nog aantrekkelijker als werkgever voor gemotiveerde, ambitieuze en goed opgeleide werknemers. De doelstelling is om nog maar vijftig procent van de vacatures die vrijkomen door uitstroom in te vullen. Voor de transitie van de gemeentelijke organisatie komt een budget beschikbaar voor flankerend beleid.

Planning en control

Het college begroot SMART: specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden. De begrotingsregels zijn dusdanig dat het loont om efficiënter met

middelen om te gaan. Er komt een eenduidige strategie, planning en control. Dit zorgt zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau voor transparantie en beheersbaarheid in de gemeentelijke financiën. Het college brengt risico's eenduidig en over de volle breedte van het beleid in kaart. Hier wordt zowel ambtelijk als bestuurlijk op gestuurd.

Samenwerken in de regio

We gaan meer werk maken van de regio. Delft doet actief mee aan Haaglanden, versterkt de samenwerking met Rotterdam en profileert de positie van de stad binnen de Zuidvleugel. We werken aan de positie van Delft als 'derde stad van Zuid-Holland'. We lopen voorop in het initiëren van structurele samenwerking in de regio, ook in programmering en uitvoering van beleid. We kiezen in de samenwerking de schaal die nuttig is voor Delft.

We werken samen aan een sterke eenheid tussen Den Haag en Rotterdam. We intensiveren daartoe de samenwerking met Rijswijk, Midden-Delfland en Pijnacker-Nootdorp.

Om ook van de 'Hof van Delfland' een succes te maken, blijven we samenwerken met de betrokken gemeenten in zowel Haaglanden als Rijnmond.

We verkennen daarnaast mogelijkheden om voorzieningen te delen (*shared services*), en daarmee kwaliteit te borgen en kosten te besparen.

Internationaal gericht

Om de Delftse ambities te kunnen realiseren, richten we meer aandacht op Europa. In beleid en organisatie krijgt de Europese dimensie een steviger plek. We gaan meer meedingen naar Europese financiering voor investeringen, waar nodig met partners in de regio. We vormen hiervoor een Europees cofinancieringsfonds in Delft.

Stedelijke contacten richten we vooral op steden met een gelijkwaardig profiel als Delft: historie, universiteit of technologie en innovatie. Ontwikkelingshulp via stedenbanden – Tswane en Estelí – met concrete projecten is een gerichte en efficiënte methode om solidariteit met medeburgers tot uitdrukking te brengen.

Dienstverlening en communicatie

- *Investeren in goede dialoog met inwoners, met name rond grote infrastructurele projecten.*
- *Verminderen van regeldruk.*
- *Bundelen van vergunningssystemen.*

Organisatie

- *Regisserende overheid.*
- *Herinrichten gemeentelijke organisatie: flexibilisering personeelsbestand.*
- *Shared services.*

Portefeuilleverdeling

Burgemeester Bas Verkerk Portefeuille Bestuur en Veiligheid	
<ul style="list-style-type: none"> • Openbare orde • Veiligheid • Toezicht en handhaving • Internationaal beleid • Regio • Juridische zaken 	
Wethouder Lucas Vokurka (D66), 1ste loco-burgemeester Portefeuille Financiën en Onderwijs	
<ul style="list-style-type: none"> • Financiën • Grondzaken en vastgoed • Dienstverlening • Jeugd • Onderwijs • Organisatie • Communicatie 	<i>Projecten: nieuwbouw Grotius en Mondriaan</i>
Wethouder Raimond de Prez (PvdA), 2de loco-burgemeester Portefeuille Zorg en Wijken	
<ul style="list-style-type: none"> • Zorg • Volksgezondheid • Wijkaanpak • Brede school • Volkshuisvesting • Stedelijke vernieuwing • Stadsbeheer • Sport 	<i>Projecten: Poptahof/Voorhof NW, Harnaschpolder (wonen), Reinier de Graaf Gasthuis, Bomenwijk</i>
Wethouder Saskia Bolten (GroenLinks), 3de loco-burgemeester Portefeuille Participatie en Duurzame ontwikkeling	
<ul style="list-style-type: none"> • Arbeidsmarkt • Inkomen • Emancipatie • Integratie • Inburgering • Duurzame ontwikkeling • Midden-Delfland, Delftse Hout 	<i>Projecten: nieuwbouw Combiwerk, Warmtebedrijf</i>
Wethouder Milène Junius (CDA), 4de loco-burgemeester Portefeuille Economie, Verkeer, Spoorzone en Cultuur	
<ul style="list-style-type: none"> • Spoorzone • Verkeer en vervoer • Economie en toerisme • Cultuur • Binnenstad 	<i>Projecten: Harnaschpolder (bedrijvenschap), Het Nieuwe Kantoor, Tramlijn 19, St. Sebastiaansbrug en Kapelsbrug</i>
Wethouder Pieter Guldmond (STIP), 5de loco-burgemeester Portefeuille Kenniseconomie en Ruimtelijke ordening	
<ul style="list-style-type: none"> • Kenniseconomie • Ruimtelijke ordening • Stadsmarketing • Studentenhuisvesting 	<i>Projecten: TIC-Delft, Technopolis, Schieoevers, TU-gebied, Watercentrum</i>

Ondertekening

Delft, 20 april 2010

De onderhandelaars namens de coalitiepartijen

D66

Huub Halsema

Partij van de Arbeid

Ernst Damen

GroenLinks

Fleur Norbruis

CDA

Jeroen van Oort

STIP

Mariëlle van Kooten